

Praktijksessie voor Sportaccommodaties

De gemeente Bergen op Zoom heeft bij Bouwstenen een praktijkvraag neergelegd betreffende haar sportaccommodaties. Deze vraag willen we in een praktijksessie uitwerken en behandelen. De opzet van de praktijksessie gaat uit van verwerving en vernieuwing van kennis. Het eerste doel van de sessie is het verdiepen van inzicht in beleid en organisatie van de sportaccommodaties in het algemeen en bij de gemeente Bergen op Zoom in het bijzonder. Het tweede doel is het verkennen van een sprong naar een nieuwe vorm van organisatie van sportaccommodaties.

Deelnemers aan de sessie zijn experts (adviseurs en onderzoekers of wetenschappers) en praktijkmensen (bestuurders, beleidsmedewerker, beheerders en/of gebruikers), van binnen en van buiten de gemeente Bergen op Zoom. Aan de sessie nemen 12 tot 15 mensen deel.

Situatieschets

'De gemeente Bergen op Zoom beschikt over buitensport- en binnensportaccommodaties verspreid over alle woonkernen van de gemeente. De sportaccommodaties kunnen door zowel verenigingen, scholen als particulieren worden gehuurd. Het gaat om 7 sportparken, 4 sporthallen, 3 dojo's (judoruimten) en 6 gymnastieklokalen. Bijna alle sporten kunnen in of op de accommodaties worden beoefend. Of het nu gaat om rolschaatsen, turnen, voetbal, atletiek of nog veel meer, het is allemaal mogelijk.' (Bron: website gemeente)

De vraag van de gemeente

De gemeente Bergen op Zoom wil het beheer en onderhoud van haar sportaccommodaties efficiënter en effectiever organiseren en vraagt zich af of en hoe dit kan worden gerealiseerd. Een gezamenlijke uitvoering van onderhoud en beheertaken met wijkaccommodaties is hierbij een optie.

Concrete vragen

De gemeente Bergen op Zoom heeft een achttal beheervormen geïdentificeerd.

Wat zijn de voor- en nadelen van deze beheervormen in termen van

- personele effecten
- financiën
- organisatie
- bestuurlijke effecten
- maatschappelijke effecten.

Hieraan is tevens de vraag verbonden, wat de voor- en nadelen zijn als het beheer en onderhoud van de sportaccommodaties gekoppeld wordt aan die van de wijkaccommodaties.

Hierover worden kennisuitwisseling, kansen en risico's en frisse ideeën gevraagd.

Benadering van Bouwstenen

Bouwstenen oriënteert en ontwikkelt kennis en concepten onder de noemer Vastgoedmanagement 2.0. Er is een urgentie om het vastgoedmanagement voor maatschappelijk vastgoed, zoals onder andere sportaccommodaties en wijkaccommodaties, op een hoger plan te brengen. Die urgentie wordt gevormd door:

- De kosten van (beheer van) maatschappelijk vastgoed moeten naar beneden.
- De kwaliteit is pover, er zijn veel oudere gebouwen.

- De kwantiteit is (te) groot (en veel leeg); het vraagstuk van krimp geeft dynamiek.
- Versnippering van organisatie binnen betrokken organisaties.
- Vastgoedmanagement/huisvesting krijgt niet de professionele aandacht omdat dit secundair belang is.

Vandaar dat gezocht wordt naar nieuwe vastgoedconcepten.

Hoewel niet alle gesignaleerde knelpunten in het vraagstuk van de gemeente Bergen op Zoom rond haar sportaccommodaties terugkomen, past haar vraagstuk wel goed in deze zoektocht naar nieuwe vastgoedconcepten. Voor een dergelijk vraagstuk organiseren we praktijksessies van half één tot vijf uur. De sessie wordt opgeknipt in twee delen.

Deel 1: De blauwe benadering: vraag en advies

Tijdens dit deel wordt allereerst een korte inleiding gehouden en de vraag verder verkend. Veel deelnemers hebben ervaring. Zij worden uitgedaagd om het beste advies aan de gemeente te geven.

Deel 2: Co-creatie met een creatieve sprong

De deelnemers wordt gevraagd mee te denken en een nieuw concept te creëren.

Kunnen we nieuwe inzichten ontwikkelen, zijn er nog andere vormen? Wat leert dit ons en wat is nodig om deze concepten bruikbaar te maken? De deelnemers worden uitgedaagd om hun creatieve inbreng te geven en een samenhangend ontwerp te maken: de andere variant.

De praktijksessie vindt plaats met 12 tot 15 deelnemers op 27 augustus 2012 van 13.00 uur tot 17.00 uur.

Voor de praktijksessie sportaccommodaties Bergen op Zoom, worden in ieder geval uitgenodigd:

- Van de gemeente Bergen op Zoom:
 - de projectleider
 - een aantal leden van het projectteam.
- De heer van der Wal van Dyade.
- Burgemeester Bolsius van de gemeente Amersfoort in zijn hoedanigheid als voorzitter van de vereniging sport en gemeenten.
- Gemeente Bronckhorst, (ervaring met privatisering sportaccommodaties).
- NOC/NSF (Roland Draaier).
- Mulier instituut (wetenschappelijk onderzoek sport).
- BMC (partner Bouwstenen).
- Ingrid de Moel, (directeur Bouwstenen).
- Eppie Fokkema van Atrivé (voorzitter, discussieleider).
- Mieke Hanemaaijer van Atrivé (expert op organisatie-inrichting).

Meer info:

Desiree van Loon (projectsecretaris, gemeente Bergen op Zoom).

Eppie Fokkema tot 8 augustus (06 25 05 17 28), vanaf 8 augustus Mieke Hanemaaijer (06 25 05 17 38).